

Affirmer son rôle dans la chefferie de projet

Piloter un projet ne se résume pas à suivre un plan. C'est incarner un rôle, poser un cadre clair, animer des dynamiques collectives et décider dans l'incertitude. C'est savoir où l'on va... et embarquer les autres avec soi.

Une formation pour **renforcer votre posture de chef.fe de projet, affirmer votre leadership coopératif et activer les leviers concrets d'un projet réussi.**

#leadership #gestiondeprojet #facilitation #pilotage



Public cible :

chefs de projet ayant une première expérience en gestion de projet



Durée
14h

Réparties sur 2 jours

OBJECTIFS

- Ancrer les incontournables du pilotage de projet
- Prendre toute la dimension de la chefferie de projet
- Développer un leadership coopératif
- Accompagner le changement induit par les projets et manager l'incertitude

DÉROULÉ

- Activer et animer les incontournables de la gestion de projet
 - Qu'est-ce qu'un projet réussi ? *Co-construction de la définition*
 - *Apports théoriques : fiche projet, analyse de faisabilité, matrice SWOT, matrice des risques, matrice RACI, roadmap du projet*
- Animer une équipe projet en intégrant des principes de facilitation
 - Partagez un message clé sur votre projet en nous racontant une histoire ! *Exercice individuel et débrief en grand groupe*
 - *Apports théoriques : les bonnes pratiques pour animer un projet, l'art du récit, les techniques agiles pour animer une réunion*
- Développer son leadership coopératif dans l'analyse et la prise de décision
 - Quel est votre style de leadership ? *Test individuel, travail en sous-groupes*
 - *Apports théoriques : Imposition-Négociation-Animation (INA), Décision par consentement*
- Piloter dans l'incertitude
 - Leadership et membership *Eclairage vidéo et débat*
 - *Apports théoriques : 2 systèmes de pensée de D. Kahneman, stades de développement d'une équipe, modèle CYNEFIN, stratégie des alliés*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES



Séquence vidéo



Feedbacks et debriefs



Travaux en sous-groupes et binômes



ACTIVITÉS D'ANCRAGE



- Travail en sous-groupes sur les 3 modes de management INA
- Mise en pratique de la prise de décision par consentement

LIVRABLES



« Ma checklist du chef de projet »



Les biais les plus fréquents d'un chef de projet



Matrice KISS pour le pilotage de mes projets



« La formation sur 2 jours s'est très bien déroulée. Le timing était parfait et les animateurs à l'écoute, bienveillant et plein d'humour... Sur la formation elle-même j'ai découvert beaucoup de choses, des méthodes de travail, d'analyse des risques, du savoir-être et du savoir faire dans la chefferie de projet. »