

Délégation

Animer une équipe au quotidien

Une formation pour renforcer sa posture managériale et l'engagement de son équipe. Structurer son management, renforcer l'engagement, fluidifier la communication.

Une formation pratique pour poser un cadre clair, animer des rituels efficaces, mieux déléguer et mobiliser son intelligence relationnelle.



Public cible : Primo Manager



Durée et modalités

10 h - distanciel ou présentiel

OBJECTIFS

- Identifier les rôles et responsabilités du manager
- Identifier ses actions pour poser le cadre
- Identifier et mettre en place des rituels managériaux efficaces
- Identifier les clés d'une délégation efficace
- Donner envie et renforcer l'attention de ses interlocuteurs
- Adapter sa communication à ses interlocuteurs
- Savoir animer une réunion ou un atelier de manière engageante
- Développer son intelligence émotionnelle dans la relation managériale

DÉROULÉ

Structurer son management au quotidien : Clarifier son rôle, poser un cadre, organiser l'activité de l'équipe

- Lister les rôles et responsabilités + débrief collectif
- Poser le cadre : projection à 3 ans et construction progressive des objectifs à atteindre puis, construction des objectifs en revenant vers le présent
- Remplir un tableau des rituels et leurs objectifs + débrief collectif
- Les éléments pour identifier si la délégation est possible : urgence/importance

Animer, communiquer, mobiliser : Créer de l'engagement par la communication et l'intelligence relationnelle

- L'art du pitch : les éléments fondateurs des prises de paroles
- L'objectif d'une prise de parole
- Le public et types de personnalités et profils participants, savoir déléguer
- Les clés d'une réunion : simulation conduite de réunion/grille
- Drivers : test et apports
- Les émotions

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES



Séquence vidéo



Feedbacks et debriefs



Travaux en sous-groupes et binômes



Plan d'action personnel

LIVRABLES



Application sur mise en situation/cas pratiques



Check list des bonnes pratiques + grille technique



Engagement et plan d'action personnel