

Être leader dans l'incertain

Une formation pour prendre des **décisions éclairées** dans un **monde complexe et imprévisible**. Vous allez pouvoir décortiquer les **différentes phases du processus décisionnel** afin de **gagner en sérénité et efficacité** dans votre quotidien professionnel.



Public cible : tout manager depuis 1 an



Durée
7h

OBJECTIFS

- Comprendre pour **mieux se situer** dans votre environnement
- Passer d'un mode décisionnel réflexe à un **mode décisionnel réfléchi** qui a conscience des mécanismes du cerveau et des **impacts** de toute prise de décision
- Savoir mener une **décision par consentement** et non par consensus pour une **adhésion optimale**

DÉROULÉ



Je m'engage à progresser sur quoi d'ici la fin de la formation

- Le contexte décisionnel
 - Le triangle de la **performance** (Gilbert)
 - Définitions : la **différence entre choisir et décider**
 - Ce monde qui nous entoure **VUCA/BANI/RUPT/TUNA**
 - Le **fonctionnement du cerveau** et les **4 dimensions** pour décider
- Le processus décisionnel
 - Elargir** le champ des possibles, la carte des connaissances ou la fenêtre de Johari
 - La **balance décisionnelle**
 - La matrice des **risques**
 - Passer du consensus au **consentement**

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES



Questionnaires/Quiz



Feedbacks et debriefs



Séquence vidéo



Travaux en sous-groupes et binômes

LIVRABLES



Applications sur 1 mise en situation et des échanges



La balance décisionnelle et le guide de décision



Engagement et plan d'action personnel



« J'ai bien aimé **la balance**, go no go intéressant, ça permet de **faire le tri** et de faire ressortir les avantages et les inconvénients, **toutes les étapes de la prise de décision**, j'ai apprécié les bonnes idées dans les échanges avec mes collègues, **globalement je repars avec mieux structurer la prise de décision.** »