

# Être leader dans l'incertain

Une formation pour prendre des **décisions éclairées** dans un **monde complexe et imprévisible**. Vous allez pouvoir décortiquer les **différentes phases du processus décisionnel** afin de **gagner en sérénité et efficacité** dans votre quotidien professionnel.



**Public cible** : tout manager depuis 1 an



**Durée**  
7h

## OBJECTIFS

- Comprendre pour **mieux se situer** dans votre environnement
- Passer d'un mode décisionnel réflexe à un **mode décisionnel réfléchi** qui a conscience des mécanismes du cerveau et des **impacts** de toute prise de décision
- Savoir mener une **décision par consentement** et non par consensus pour une **adhésion optimale**

## DÉROULÉ



Je m'engage à progresser sur quoi d'ici la fin de la formation

- Le contexte décisionnel
  - Le triangle de la **performance** (Gilbert)
  - Définitions : la **différence entre choisir et décider**
  - Ce monde qui nous entoure **VUCA/BANI/RUPT/TUNA**
  - Le **fonctionnement du cerveau** et les **4 dimensions** pour décider
- Le processus décisionnel
  - **Elargir** le champ des possibles, la carte des connaissances ou la fenêtre de Johari
  - La **balance décisionnelle**
  - La matrice des **risques**
  - Passer du consensus au **consentement**

## MODALITÉS PÉDAGOGIQUES



Questionnaires/Quiz



Feedbacks et debriefs



Séquence vidéo



Travaux en sous-groupes et binômes

## LIVRABLES



**Applications sur 1 mise en situation et des échanges**



**La balance décisionnelle et le guide de décision**



**Engagement et plan d'action personnel**



« J'ai bien aimé **la balance**, go no go intéressant, ça permet de **faire le tri** et de faire ressortir les avantages et les inconvénients, **toutes les étapes de la prise de décision**, j'ai apprécié les bonnes idées dans les échanges avec mes collègues, **globalement je repars avec mieux structurer la prise de décision.** »