

Devenir un manager responsable

Le rôle du manager ne se limite plus à piloter l'activité. Il est aussi garant d'un cadre éthique, porteur de sens et de responsabilité. Intégrer les enjeux de la RSE dans sa pratique quotidienne permet de concilier performance, équité et impact positif.

Une formation pour explorer les responsabilités du manager, affûter son discernement face aux dilemmes éthiques et incarner un management aligné avec les enjeux sociétaux.

#RSE #responsabilisation #sens #éthique #impact



Public cible : ouvert à
tous managers



Durée

07h

À répartir
sur une
journée
ou deux

OBJECTIFS

Comprendre ce qu'est la RSE et ses implications pour le manager

- Identifier son propre champ de responsabilité managériale
- Explorer les enjeux éthiques et les dilemmes concrets rencontrés en entreprise
- Intégrer les 3 piliers de la RSE dans ses décisions : économique, social, environnemental
- Renforcer son discernement éthique grâce à des outils concrets
- Adopter une posture de leadership responsable et situer son rôle dans un monde en transition

DÉROULÉ

• Poser les bases et définir ce qu'est la RSE

- S'approprier les piliers de la RSE « *Poster exquis* » : les 3 piliers de la RSE - économique / social / environnemental (à adapter en fonction de la politique RSE de l'entreprise des participants)

• Explorer les responsabilités du manager

- Les responsabilités clés
- Cadre et règles de l'équipe
- *Portrait-robot du manager responsable*

• Renforcer son discernement managérial

- Etudes de cas et mises en situation : *résoudre collectivement les dilemmes éthiques* - Analyse collective et partage de bonnes pratiques
- Les 7 biais du manager
- Modèle CYNEFIN : adapter son management au contexte

• Prendre du recul : de la RSE à la RCE

- La 10e limite cognitive, *réflexion ouverte sur l'impact du management dans un monde en transition*

MODALITÉS PÉDAGOGIQUES



Séquence vidéo



Feedbacks et debriefs



Travaux en sous-
groupes et binômes



ACTIVITÉS D'ANCRAGE



- Poster exquis « piliers de la RSE »
- Cas pratiques « dilemmes éthiques »
- Portrait-robot du manager responsable

LIVRABLES



**Portrait-robot du
manager
responsable**



**Bonnes
pratiques
éthiques**



**Checklist
du manager
responsable**



« A priori on part sur des limites à nos actions,
mais en creusant et en questionnant nos biais
on voit que **l'on peut agir** »